



101

ŞİKEYE KARŞI ULUSLARARASI MÜCADELE
HAKKINDA MASA ARAŞTIRMASI RAPORU - ÖZET

IAM

Genç Sporcular Arasında Eğitim Yoluyla Şikeye Karşı Dürüstlüğün Teşvik Edilmesi

613162-EPP-1-2019-1-IT-SPO-SCP

Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



**BU ÇIKTI, TÜM PROJE ORTAKLARININ KATKILARI İLE
GERÇEKLEŞTİRİLMİŞTİR:**

CODACONS



cre thi dev

creative thinking development



INTERBLOCK



BU YAYININ ÜRETİMİ İÇİN AVRUPA KOMİSYONU DESTEĞİ, YALNIZCA YAZARLARIN GÖRÜŞLERİNİ YANSITAN İÇERİKLERİN ONAYINI OLUŞTURMAZ VE KOMİSYON BU BİLGİLERDEN YAPILABİLECEK HERHANGİ BİR KULLANIMDAN SORUMLU TUTULAMAZ

Yazarlarcahirwoman

- Yoanna Dochevska, Doktora Öğrencisi, Ulusal Spor Akademisi “Vassil Levski”, BSDA Yönetim Kurulu Başkanı, Bulgaristan
- Sofia Papakonstantinou, Proje Yöneticisi CreThiDev, Yunanistan
- Marco Ramadori, President CODACONS, İtalya
- Dolores Forgione, ISES Derneği Başkanvekili, İtalya
- Igor Pušnik, NK Interblock Başkanı, Slovenya
- Ömür Fatih Karakullukçu, Türkiye Okul Sporları Federasyonu Başkanı, Türkiye

Araştırmacılar

Bulgaristan	Stefka Djobova Ivelina Kirilova Ivaylo Zdravkov
Yunanistan	Maria Giannacourou Agni Vytaniotou
İtalya	Federica Marchetti Gianluca Di Ascenzo Valeria Graziussi Andrea Ferrari
Slovenya	Maša Drčar Igor Pušnik
Türkiye	Bilal Çağlayan Hüseyin Gümüş Mehmet Bulut

Kaynak gösterilmek koşuluyla çoğaltılabilir.

İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ sayfa 4
2. PROJE sayfa 5
3. AVRUPA BİRLİĞİNDE ŞİKE VE PROJENİN MASA ARAŞTIRMASI sayfa 8
4. SONUÇLAR VE ÖNERİLER sayfa 9

1. GİRİŞ

Şike küresel bir sorundur. IAM masa araştırması, özellikle ortak ülkelerde (Bulgaristan, Yunanistan, İtalya, Slovenya ve Türkiye) ve AB bağlamında uluslararası düzeyde spor için bu tehlide ilişkin mevcut durumu derinlemesine analiz etmeyi amaçlamaktadır.

Bu belge, IAM proje araştırma ekibi tarafından uygulanan "masa başı araştırmasının" sonuçlarını ve ikincil verileri sunan tam raporun (proje web sitesinde <https://codacons.it/progetto-iam/> İngilizce olarak mevcuttur) özetini temsil etmektedir.

"Masa başı araştırma" faaliyeti, katılımcı ülkelerdeki mevcut ve yakın tarihli resmi istatistiklere, dergilerden, gazetelerden, hükümetlerin teknik raporlarından ve AB istatistiklerinden şike ile ilgili raporlara ve makalelere dayanmaktadır. Ayrıca, şike yapmanın küresel boyutu göz önüne alındığında, Avrupa ve uluslararası düzeyde uygulanan girişimler ve projeler üzerine odaklanmış bir analiz dahil edilmiştir. Ayrıca, belirli bir bölüm, sonuçların ve eşleşmelerin manipülasyonu konusunda taraftarların bakış açısına ilişkin teknik belgeler ve endüstri istatistiklerine atıfta bulunarak tüketicinin korunmasına ilişkindir.

Belge; eğitim, önleme ve dürüstlük, şeffaflık ve adalet gibi spor değerlerinin teşvik edilmesi yoluyla şike tehlikesi ve sonuçları karşı mücadele için mevcut çözümler hakkında bilgi ve farkındalık yaratmayı amaçlamaktadır.

Kullanılan metodoloji: Erişilebilir literatür kaynaklarının analizi ve paydaşlarla gözlem ve iletişim dahil olmak üzere mevcut politika ve uygulamaların masa başı incelemesi.



2. PROJE

Şike karşısında dürüstlüğün teşvik edilmesi, IAM projesinin temel amacı / Genç sporcular arasında eğitim yoluyla Şike Karşısında Dürüstlüğün Teşvik Edilmesi / ve Erasmus+ Spor programının belirli bir önceliğidir.

Projemizin ana fikri, şeffaflığı, adil oyunu ve spor faaliyetinin erken seviyelerinde başkalarına saygıyı korumak için genç sporcular (14-16 yaş) arasında eğitim yoluyla sporla karşı karşıya olan bu uluslararası çağdaş tehditle mücadele etmektir. Günümüzde maçların manipülasyonunun ortaya çıkardığı zorluklar, sporun geleceğini olduğu kadar ahlaki ve bütünlüğünü de korumak için Avrupa ve uluslararası düzeyde güçlü bir işbirliğine ihtiyaç duymaktadır.

PROJE ORTAKLARI

- CODACONS (Koordinator), İtalya
- ISES, İtalya
- BSDA, Bulgaristan
- CRE.THI.DEV, Yunanistan
- NK INTERBLOCK, Slovenya
- TOSF, Türkiye

Proje ortakları hakkında daha fazla bilgi edinmek için lütfen aşağıdaki linki ziyaret ediniz.

<https://codacons.it/progetto-iam/>

Şike, daha geniş olarak iki grupta kategorize edilebilir. Avrupa sporlarında, yolsuzluk, kumar veya bahisle birçok şike vakası meydana gelmiştir. Bu, üçüncü tarafların, şahısları şike yapmaları için etkilediği durumlardır. İkinci şike kategorisi, spor müsabakalarının antrenörler veya oyuncular tarafından taktik veya strateji olarak manipüle edilmesini kapsar.

Yarışmaları herkes manipüle edebilir. Suç geçmişisi olan bireyler, sonucu hile ile belirleyenler, oyuncular ve takım arkadaşları veya kulüp sahipleri olabilir. Peki sporla uğraşan insanlar neden şike yapmayı kabul ediyor?

Belirli bir oyun müsabakanın nihai sonuçlarını etkilemediğinde koçların ve oyuncuların bir maçın sonucunu ayarlama olasılığı daha yüksektir.

"Nokta sabitleme", bir bireyin kasıtlı olarak belirli bir eylemi gerçekleştirmesi, ille de bir oyunu kaybetme niyetinde olduğunu göstermez.

Bu nedenle, herhangi bir suçluluk duygusu önemli ölçüde daha düşüktür, bu da ilgili kişilerin kendilerine yapılan tekliflere daha açık olabileceği anlamına gelir. Bireyler, bir takımın parçası olanlara göre daha kolay manipüle edilebilir. Bu nedenle hakemler kulüp yetkililerine ilaveten, kulübü ve tüm kültürünü etkileyebileceklerinden, yarışmaların sonucu üzerinde yüksek derecede etkiye sahip oldukları için genellikle birincil hedeftir.

Maçların manipülasyonundan kaynaklanan zorluklar, bugün sporun geleceğini ve aynı zamanda etik ve dürüstlüğünü korumak için Avrupa ve uluslararası düzeyde güçlü bir işbirliğine ihtiyaç duymaktadır. Bu nedenle IAM, şike ile mücadele etmeyi amaçlayan ve Avrupa ve uluslararası alanda sporun bütünlüğüne yönelik ortak hedeflere ulaşmak için önemli bir katkı olan sporla ilgili devam eden 2017-2020 çalışma planı gibi AB şike politikalarını desteklemektedir.

Erasmus programından beklendiği gibi, yolsuzluk tehlikelerini ve sonuçların manipülasyonunu önlemek için eğitimin önemini vurgulamaktadır. IAM'nin eğitim faaliyetlerinin uygulanması yoluyla yapmayı amaçladığı gibi, ulusal ve uluslararası düzeyde yetkili makamlar ve kuruluşlar arasında farkındalık yaratmanın, işbirliğinin ve bilgi alışverişinin önemi de vurgulanmaktadır.

Projemiz, sporcuların adaletini ve şeffaflığını korumak için genç sporcuların ve sporcuların (14-16 yaş) bilinçlendirilmesini ana öncelik olarak belirlemektedir. Şike yapmanın potansiyel kazançları yüksek olduğundan, oyuncuları korumak için önleme çabaları gereklidir. Özellikle profesyonel kariyerlerinin başında oyuncular, spor hayatlarının geleceğini korumak için kuralları bilmelidir.

Genç sporculara ve spor kadınlarına odaklanan IAM, UEFA'nın "Tanı, Reddet ve Rapor Et" kampanyasının desteklediği gibi, spora olan tutkularının en başından beri manipülasyon ve yolsuzluğun tanınmasını ve reddedilmesini teşvik etmeyi amaçlıyor. Aslında, genç sporcular daha savunmasız olabilirler, mevcut teknolojik değişikliklerin tehlikeleri ile karşılaşmak, küresel iletişimin

hızı ve kolaylığı ile potansiyel spor bahis riski de artabilir. Spor kulüplerinde ve federasyonlarda yozlaşmış bir ortam olabileceği konusunda farkındalıklarını artırmak ve onlara kendilerini ve sporlarını nasıl koruyacaklarını öğretmek de gereklidir. Bu nedenle, kötü yönetim gibi risk faktörlerini gösterecek interaktif atölye çalışmaları yoluyla U-14 - U-16 oyuncularının duyarlı hale getirilmesi esastır.

IAM projesi, bir tüketici haklarını koruma derneği olan CODACON (IT) tarafından koordine edilmektedir ve bu nedenle, araştırmamızda, onları sonucu ayarlanmış maçlardan korumak için taraftarların (spor etkinliklerinin tüketicisi olarak düşünülebilecek) bakış açısını da esas aldık. Destekçiler, akran grupları arasında farkındalık yaratma kampanyaları ve önleme projeleri söz konusu olduğunda aktif bir rol oynamalıdır. Bu bağlamda destekçilerin spor hareketi, kamu ve özel kuruluşlarla işbirliği yapması gerekmektedir.

Taraftarların katılımı ve sahiplenme dahil olmak üzere futbol kulüplerinin daha iyi yönetilmesi şike riskini azaltacaktır:

- Resmi ve doğrudan taraftar katılımı veya topluluk sahipliği (azınlık veya çoğunluk hissedarlığı), kulüpler içinde daha demokratik karar alma yapılarına ve dolayısıyla daha fazla şeffaflık ve sürdürülebilirliğe yol açar.
- Demokratik temsil ve şeffaflık gibi temel iyi yönetim ilkelerinin uygulanması, şike olaylarının meydana gelme olasılığının daha düşük olduğu ve futbolun sosyal değerinin, topluluk gelişimine ve aktif vatandaşlığa katkıda bulunarak tam potansiyelini ortaya çıkarabileceği bir ortam yaratır.

- Bu nedenle, sağlam risk yönetimi ve iyi yönetim ile daha iyi uyum düzenlemeleri, şike ile mücadelenin ayrılmaz bir parçası olmalıdır.

Her ortak aktif bir rol oynayacak, projeye kendi katma değerini temsil edecek ve IAM'nin genç yararlanıcıları üzerinde olumlu bir etki sağlamak için birlikte çalışacaktır. Bu nedenle, eğitim sektörünü, spor alanını ve tüketiciyi ve spor destekçilerini korumayı temsil eden farklı paydaşların ortak girişimi, genç sporcuların bu mevcut tehlikenin daha iyi anlaşılması ihtiyacı konusunda sporda bütünlüğü, şeffaflığı ve adaleti korumaya yönelik farkındalığın artırılmasına katkıda bulunacaktır.

3. AVRUPA BİRLİĞİNDE Ş MASA ARAŞTIRMASI

Avrupa hukuk alanında bu konuda henüz birleştirilmedi; bazı ülkeler genel yolsuzluk veya dolandırıcılık suçlarına odaklanırken, diğerleri şike ile başa çıkmak için ceza kanunlarında (Bulgaristan, İspanya), spor kanunlarında (Kıbrıs, Polonya, Yunanistan) veya özel ceza kanunlarında yer alan belirli spor suçları uygulamaktadır (İtalya, Malta, Portekiz). Birleşik Krallık'ta ise bahisle ilgili şike olayları, kumarda hile yapmak suçu altında cezalandırılmaktadır. Genel olarak, bu hükümler, suç sayılacak eylemin yanı sıra suçların kapsamı, nesnel ve öznel unsurları veya ilgili yaptırımlar bakımından büyük farklılıklar göstermektedir.

Şike, spor alanındaki AB eylemlerinin hedeflerinden biri olan spor müsabakalarında adalet ilkesine aykırı olarak işlemektedir (Madde 165 TFEU). Sorunun ele alınmasında, kamu makamlarının, spor kuruluşlarının ve kumar işletmelerinin uyumlu ve koordineli çabalarını gerektirir. AB'de bir dizi düzenleyici (kumar lisanslama koşulları, spor federasyonları tüzükleri) ve özdenetim mekanizmaları (davranış kuralları) yanı sıra eğitim kampanyaları, çıkar çatışması kuralları, bahis izleme sistemleri ve uyarı araçları (ihbar , sıcak hatlar vb.).

Paydaşlar arasında işbirliği mevcuttur ancak kapsam olarak sınırlıdır. Bahis operatörleri, spor kuruluşları ve kumar düzenleyicileri dahil olmak üzere yetkili makamlar arasında hem ulusal hem de uluslararası düzeyde daha fazla işbirliğine açık bir ihtiyaç vardır.

Avrupa Parlamentosu, Avrupa Komisyonu ve Avrupa Birliği Konseyi gibi farklı Avrupa kurumları, AB kurumlarına ve Üye Devletlere açık olan şike ile mücadele için farklı girişimleri teşvik etmiştir (İletişim, Yeşil Kitaplar (hükümet teklifleri ön raporu), Kararlar, Sözleşmeler ve Finansman programları).

Bu tür girişimler hakkında daha fazla ayrıntı tam raporda bulunabilir.

Tam rapor daha sonra her ülke için sunulmaya devam eder:

- Şike tanımı
- Şike ile ilgili davalar
- Ulusal düzeyde sağlanan verilerin mevcut istatistikleri ve analizi
- Proje ülkelerinde ulusal düzeyde şike girişimleri
- İyi uygulamalar

Tüm verileri topladıktan sonra, faaliyet sorumlusu – BSDA (Bulgaristan Spor Geliştirme Derneği), BG - projenin katılımcı ülkelerindeki şike durumunun karşılaştırmalı bir analizini sağlamak ve diğer projenin faaliyetleri için yararlı bazı sonuçlar ve yönergeler çıkarmak için bunları analiz etti.

activities.

4. SONUÇLAR VE ÖNERİLER

Sınırlı sayıda vaka incelemesine dayalı olarak, IAM araştırması, yanıtların etkinliği ve bu alandaki ümit verici uygulamaların belirli özellikleri ile ilgili bir dizi temel genel sonucun altını çizebilir: **Daha katı yasal cezaların getirilmesinin şike düzeylerini düşürdüğüne dair kanıtlar var:** Daha önce şike yaygınlığının yüksek olduğu ülkelerde yasal cezaların işe yaradığı gösterilmiştir.

Önleyici tedbirlerin yanı sıra yasal cezalara da odaklanmaya ihtiyaç vardır: Katılımcı ülkelerdeki uygulamaların IAM analizi, spor profesyonelleri ve , anekdot niteliğindeki kanıtlara dayanarak, anlayışı geliştirme, davranışı etkileme ve şüpheli davranışların rapor edilmesini teşvik etme yetenekleri gibi.

Sporda yolsuzluğun önlenmesi ve bununla mücadelede çok paydaşlı grupların rolü: Ortaklar tarafından bildirilen bazı vaka çalışmaları, yargı organları, hükümet bakanlıkları, ulusal spor kurumları ve federasyonlar dahil olmak üzere belirli yolsuzluk uygulamalarını ele almaya tüm ilgili aktörleri dahil etme potansiyelinin altını çizmiştir.

Bu raporda şike ve sporda dürüstlük ile ilgili analiz edilen ulusal durum, mevzuat, uygulama ve girişimlere dayanarak, proje ekibi ülkelere göre aşağıdaki sonuçları ve tavsiyelerde bulunmuştur:

Bulgaristan birçok uluslararası bütünlük belgesinde taraf olmasına ve şike, Ceza Yasası, Fiziksel Faaliyetler ve Spor Yasası ve Kumar Yasası tarafından suç olarak görülse de, konu hala durumun önemi kadar öncelikli değildir. Bulgaristan Futbol Birliği ve Bulgaristan Tenis Federasyonu gibi ulusal ve yerel düzeydeki bazı spor kuruluşları, şike olaylarını önlemek ve bunlarla mücadele etmek için kendi girişimlerini başlatmıştır, ancak ulusal ve yerel alanda hem politikaların hem de uygulamaların daha da geliştirilmesi konusunda hala büyük bir ihtiyaç vardır.

Yunanistan'da şike yapmanın yasal tanımı somuttur ve oldukça iyi tanımlanmıştır, ayrıca konunun ulusal bir futbol organizasyonuna özel olarak verilen haklarla birlikte mevcut yasal çerçevesi vardır. Her halükarda mevcut yasal düzenlemeler, diğer spor dallarındaki şike ve ilgili mücadele ve önleme konusunda bir şekilde çok sınırlı kalmaktadır.

Vurgulanması ilginç olan şey, ihbarcı koruma politikasıdır. İlgili çekici yönü ise, Yunanistan'daki proje araştırmacıları tarafından diğer Üye Devletler için bir ilham kaynağı olarak kullanılabilir "Sporda yolsuzlukla ilgileniyorum" olarak adlandırılan olgudur. Rapor bulgularına dayanarak, mevcut politikalar spordaki yolsuzluk seviyelerini azaltmak için daha ayrıntılı veya becerikli yollara ihtiyaç yarattı. Daha sıkı kontrol önlemleri alınmış olsa da, örneğin bahis oynamak hala büyük ölçüde kontrol edilemez ve sektördeki genel iyi yönetim seviyesi hala uygun seviyede değildir.

İtalya, şike alanında yasal çerçevesini geliştiren AB ülkelerinden biridir. 2015

yılından bu yana, şike yapanlarla ilgili mal ve mülklerine el konulmasını içeren ek bir mevzuat düzenlemesi kabul edildi.

Slovenya, bir lisans prosedürü kapsamında Kumar Yasasında şike alanında özel bir mevzuat düzenlenmiştir. Her ne kadar, ülke medyası bile bilim adamları tarafından "futbol mafyası" olarak adlandırılan bu olumsuz durumun meydana geldiğini bildirmiş olsa da, proje ortakları tarafından, ulusal düzeyde daha fazla eylem yapılmasına ihtiyaç duyulmasına sebep olan, sporda suistimal vakaları tespit edilmiştir.

Şike, **Türkiye'de** bir dizi yaptırım da içeren Sporda Şiddetin ve Usulsüzlüğün Önlenmesine Dair Kanun'a göre bir suçtur. Yine de, uygulamada bütünlük eksikliği ülkede bu tür olayların meydana gelmesine tam olarak engel olamamıştır ve bu vakalar medyada yer almıştır. Bu da, ülkede daha fazla, daha katı önlemlere ihtiyaç duyulmasına yol açmıştır.

IAM araştırma ekibinin bildirdiği en büyük boşluklardan biri, spordaki dürüstlüğü ilgili ve güncel istatistiklerinin eksikliğidir (Bulgaristan, Yunanistan ve Slovenya değerlendirilecek uygun tarihe sahip değildir). Diğer yandan İtalya ve Türkiye mevcut verileri rapor etmektedir - İtalya için 2020'den (ve 2004'ten önceki) son istatistiksel veriler ve Türkiye için mevcut verilerle akademik araştırmalar mevcuttur. IAM proje ekibi, spordaki dürüstlük hakkında ilgili bir istatistiğin spor alanındaki ulusal kurumlar tarafından düzenli olarak uygulanmasını önermektedir.

Hem şikeye karşı girişimler ve kampanyalar hem de vurgulanan iyi uygulamalar spor sektörü için bir ilham kaynağıdır ve IAM

proje ekibi, sporda dürüstlük alanında daha fazla eylem ve başarılı proje ve kampanyalar için çizgiyi belirlemekten mutluluk duyacaktır. Küçük adımlarla başlamak bizi gelecekte büyük bir değişime götürebilir. IAM, şeffaflığı, adil oyunu ve başkalarına saygıyı en alt seviyedeki spor faaliyeti düzeyinde korumak için genç sporcular arasında eğitim yoluyla sporun karşılaştığı şike tehdidiyle mücadele eden Avrupa düzeyinde uygulanan veya test edilen iyi uygulamaları ve yenilikçi yaklaşımları belirlemeye çalışır. İyi uygulama örneklerine dayalı olarak, IAM metodolojileri ve eğitim materyalinin içeriği için kalite kriterleri ve önerileri geliştirilecektir. Aşağıdaki tablo, türlerine göre tanımlanan ve rapor edilen uygulamaları özetlemektedir (tüm veriler IAM proje araştırmasında bulunabilir).

No	Project	Country/ies	Website
1	Play Fair Code	Avusturya	https://www.playfaircode.at/en
2	SRM - Education through sport – Shaping role models for the future	Slovenya, Portekiz ve Hırvatistan	http://safeyou.eu/
3	Training on Protected Reporting System for Professional and Grassroots Sport (T-PREG)	Portekiz, İtalya, İspanya, Belçika ve Slovenya	http://www.tpreg-training.eu/
4	About the POINTS	Belçika, Hırvatistan, Çek Cumhuriyeti, Danimarka, Fransa, Almanya, İtalya, Hollanda, Norveç, Portekiz ve Slovenya	https://www.points-project.com/
5	Data Integrity - Bulgarian Basketball Federation and the National Basketball League	Bulgaristan	https://basketball.bg/news.php?g=20&id=9719
6	Against match fixing – European Research & Education Programme	Bulgaristan, Polonya, Kuzey Makedonya Cumhuriyeti, Belçika, İtalya, Fransa, Avusturya, Almanya	http://againstmatchfixing.com/
7	FIX the FIXING	Yunanistan, Birleşik Krallık, Fransa, Kıbrıs, İrlanda, Avusturya	https://playthegame.org/media/7492285/Nikolaos-Theodorou.pdf
8	WHISTLE	Yunanistan, Kıbrıs, Fransa, Almanca, Romanya, İngiltere, İtalya	http://sportwhistle.eu
9	Staying on side	Almanya, Yunanistan, İtalya, Litvanya, Portekiz ve Birleşik Krallık, Norveç ve Polonya	https://www.transparency.org/news/feature/staying_on_side_how_to_stop_match_fixing
10	PROtect Integrity	Birleşik Krallık, İrlanda, Fransa, Danimarka, Yunanistan, İtalya, İspanya	https://www.protect-integrity.com
11	AMATT – Anti Match-Fixing Top Training	İtalya, Avusturya, Portekiz, Slovenya ve İspanya	https://www.amatt.eu
12	INTEGRITY TOUR	İtalya	https://www.lega-pro.com/progetto-integrity/cosa-e/
13	BE TRUE. BE YOU. BELIEVE IN SPORT	İtalya	https://www.taekwondoitalia.it/news-fita/1822-be-true-be-you-believe-in-sport.html
14	DON'T FIX IT!	Slovenya, Birleşik Krallık,	https://www.fifpro.org/en/rights/mat

		Yunanistan, İtalya, Romanya, Finlandiya, Macaristan, Norveç, İskoçya	ch-fixing/match-fixing-don-t-fix-it
15	FIFA INTEGRITY SUPPORT	FIFA Üyeleri	https://www.fifa.com/who-we-are/legal/integrity/integrity-support/
16	Oli Project	Türkeyi	https://www.olimpiyatkomitesi.org.tr/Detail/Guncel/14/1
17	Olympic Mothers	Türkeyi	https://www.olimpiyatkomitesi.org.tr/Haber-Detay/PG-Turkiye%E2%80%99den-30-Yilinda-30-Sporcuya-ve-Annelerine-Destek/1502
18	I'm the joy of my school, I'm the fair play ambassador	Türkeyi	n/a

Sporla ilgili karar vericiler için öneriler

IAM proje ekibi olarak, sporla ilgili karar vericilere, kurum liderlerine ve paydaşlardan şunları yapmalarını talep ediyoruz:

- Şike önlemeyi güçlendirin ve her düzeyde şike ile mücadele ediniz;
- Sporda dürüstlük ile ilgili uygun eğitim fırsatlarını sağlayınız;
- Sporda iyi yönetişimin elçileri olunuz.

Spor kuruluşları için öneriler

IAM proje ekibi olarak, spor kuruluşlarından, kulüplerinden ve federasyonlarından şunları yapmalarını talep ediyoruz:

- Kurumlarında belirli dürüstlük politikaları ve iç / dış dürüstlük eğitimleri geliştiriniz ve bunları uygulayınız;
- Şike önleme ve mücadele davranışını benimseyiniz;
- Kuruluş yapılarınızın herhangi bir düzeyinde sporda iyi yönetişimi teşvik ediniz.

